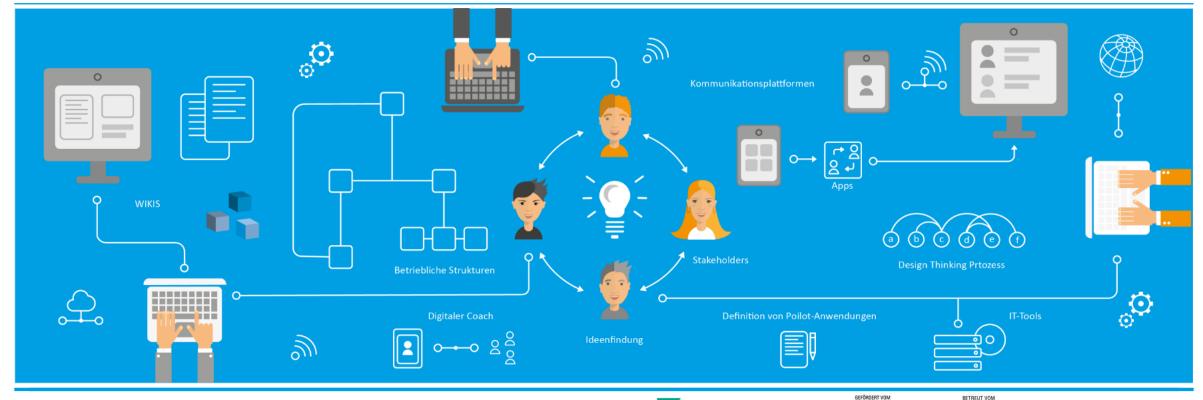
# DIGITALISIERUNG VON NON-PROFIT-ORGANISATIONEN – KURZÜBERBLICK IM PROJEKT DIGILAB

Dr.-Ing. Mike Freitag, Fraunhofer IAO

Abschlussveranstaltung, 20. Februar 2024









# **AGENDA**

- Projektvorgehensweise und Projektpartner
- Digitalisierung in Non-Profit-Organisationen
- Empirische Umfragen zur Anforderungsanalyse
- Vorgehensmodell
- Anwendungsbeispiele
- Öffentlichkeitsarbeit

## www.DigiLab.site

## Den digitalen Wandel in Non-Profit-Organisationen gestalten

#### Ergebnisse

Gemeinsam mit allen Verbundpartnern wurde als zentrales Transferinstrument die digitale Toolbox entwickelt. Dort werden die im Projekt erarbeiteten Vorgehenswesen und digitalen Prototypen vorgestellt und erlebbar gemacht. Die unterschiedlichen Prototypen zeigen vielfältige Beispiele, um Non-Profit-Organisationen schrittweise zu digitalisieren.

- Die Digitale Toolbox »Digitaler Wandel bei NPOs « befindet sich hier <a href="https://www.npo-digital.de/F3">https://www.npo-digital.de/F3</a>
- Darüber hinaus befinden sich weitere Studien und Videos des Projekts in der rechten Kachel »Weitere Informationen [7] «.

#### Herausforderung

Die digitale Transformation hat weitreichende Auswirkungen auf die Arbeits- und Organisationsprozesse der Zukunft. Davon sind nicht nur klassische Produktions- und Dienstleistungsunternehmen betroffen, sondern auch Non-Profit-Organisationen (NPO) wie beispielswisse Vereine, Stiftungen und Gewerkschaften. Auch hier besteht die Notwendigkeit des Einsatzes digitaler Technologien. NPO-spezifische Bedarfe an die Gestaltung und Implementierung digitaler Anwendungen sind bislang kaum erforscht. Dabei können digitale Technologien NPO heifen, neue kooperative Organisationsformen einzuführen, ehrenamtliche Arbeit attraktiv zu machen und ihre soziale Wirksamkeit zu erhöhen.

Ziel des Forschungsprojekts »DigiLab NPO« ist es daher, Non-Profit-Organisationen bei der digitalen Transformation zu unterstützen.

#### Methodik

Im Projekt werden Gestaltungsfelder zur Nutzung digitaler Technologien für den Wandel zu einer

#### News

Nachfolgend finden Sie die aktuellsten Nev aus dem Proiekt:

- Abschlussveranstaltung Digitallabor fü Non-Profit Organisationen [7]
- Veranstaltungsflyer [ ]
- Weitere Informationen & Anmeldun
- NPO: Mitgliederkommunikation im digitalen Wandel [7]
   Digitale Toolbox »Digitaler Wandel bei
- <u>Digitale Toolbox »Digitaler Wandel toolbox wa</u>
- Comenius Award Einer unserer Projektpartner ver.di b+b ist mit dem Comenius Award 2023 für ihr Betriebsratsserninar "BR1 online" ausgezeichnet worden. Bildungsmedien. Mehr

#### Veranstaltungen

- 20. Februar 2024: Abschlussveranstaltung Digitallabor fü Non-Profit Organisationen [ ]
- 18. Oktober 2023: Digitale Lernangebote unter den Bedin gungen einer NPO am Beispiel von Be
- 20. September 2023: <u>Digitale Lernangebote von und für Nor</u> <u>Profit Organisationen [7]</u>
- 16. Mai 2023: Mitgliederkommunikation vor
- 25. April 2023:
   Digitalisierung von Non-Profit-Organis









# **Projekt Digilab**

## Aufbau und Projektpartner













Württembergischer Ingenieurverein









GEFÖRDERT VOM





# **Digital-Report 2020**

## Digitaler Reifegrad von Non-Profit-Organisationen

Ein Projekt von:



- Größte Erhebung in Deutschland zur Digitalisierung im gemeinnützigen Sektor.
  - Rund 5.000 Non-Profit-Organisationen (Vereine, Verbände, Stiftungen) gaben im November 2019 Auskunft zu ihrem digitalen Status quo.
  - Unter anderem wurden die technische Ausstattung, IT-Kosten und -Investitionen sowie digitale Kompetenzen und Strategien abgefragt.
- Link zur Studie: <a href="https://www.hausdesstiftens.org/wp-content/uploads/Digital-Report-2020.pdf">https://www.hausdesstiftens.org/wp-content/uploads/Digital-Report-2020.pdf</a>

## Fähigkeiten digital reifer Unternehmen

## Evidenzbasierte Strategie

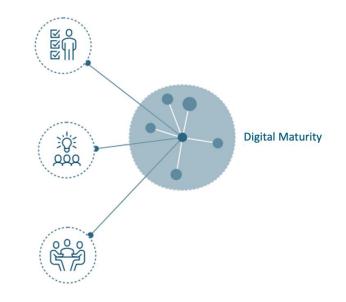
Sammeln und Analysieren von Daten, um die Zielerreichung zu überprüfen, die Qualität von Entscheidungen zu bewerten und die Entwicklung von Angeboten zu verbessern.

#### Innovativität

Erprobung und Offenheit für neue Ideen, die nicht als Hindernisse, sondern als Teil einer positiven Organisationsentwicklung gesehen werden.

## Stakeholder-Orientierung

Orientierung an der Kommunikation mit externen Stakeholdern (Mitglieder, MA, Spenden, Presse, Lieferanten, Universitäten, Gemeinden, Einflussnehmer usw.) und deren Einbeziehung in Entscheidungsprozesse.











# Rückblick: Übersichtsgrafik

## Alle Umfragen





**Quantitative Datenerhebung und Analyse** von insgesamt

30 Fragen an 842 Befragte





Befragung zu Lernen und Lernvorlieben von hauptund ehrenamtlichen Mitarbeitenden der **Evangelischen Altenheimat** 

18 Haupt- und 29 Ehrenamtliche





#### **Empirische Analyse der Digitalisierung** bei Gewerkschaften

26 Interviews mit 30 Gesprächspartnern



Umfrage unter ehrenamtlichen Mitgliedern 800 Ehrenamtliche aus verschiedenen Fachbereichen







ver.di b+b



Umfrage im Fachbereich E - Postdienste, **Spedition und Logistik** 6000 Rückläufer

## Befragung zu Lernen und Lernvorlieben von gesetzlichen Interessensvertretungen

425 Rückläufer, darunter Betriebs-/Personalratsmitglieder, Jugendund Auszubildendenvertretungen, u.a.





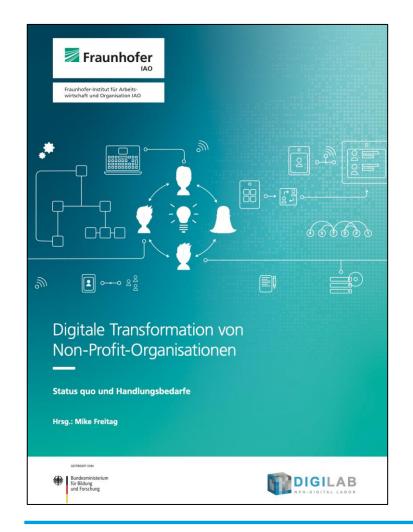
GEFÖRDERT VOM





## Publikationen der wissenschaftlichen Partner

## Links unter: www.digilab.site















## Vorgehensmodell

Mit den jeweiligen Methoden, die pro Phase eingesetzt werden

Strategische Ziele definieren

Digitalisierungspotenziale identifizieren und prüfen Smart Service Ideen für Ehrenamtliche entwickeln

Tools auswählen und prototypisch testen

Tools implementieren

Der Fokus liegt während des gesamten Prozesses auf der Miteinbeziehung der Ehrenamtlichen

Methode

SWOT-Analyse

Stakeholder Map

Methoden

**Customer Journey** 

**Empathy Map** 

Prozessanalyse

Methoden

Social Business Model

Canvas

Design Thinking

Methode

**Prototyping** 

Interaktionstest

Methoden

Handlungsleitfäden

**Content Marketing** 

Freitag, Hämmerle 2023 Volunteering Service Engineering in non-profit organizations

DOI: 10.1007/978-3-031-43662-8\_34









## Schritt I

Die NPO definiert ihre kurzfristigen und langfristigen Ziele für alle Stakeholder.

## **SWOT-Analyse**

Die Analyse und Beurteilung der Stärken, Schwächen, Möglichkeiten und Potenziale von Non-Profit-Organisationen ist eine weitverbreitete Methode, um den IST-Zustand zu erfassen und darzustellen. Insbesondere sollten die Aspekte der Strategie, der Kompetenzen von Haupt- und Ehrenamtlichen sowie die IT-Infrastruktur miteinbezogen werden.

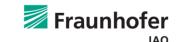
## **Stakeholder Map**

Visualisierung aller internen und externen Stakeholder einer Non-Profit-Organisationen und ihrer Wünsche und Beziehungen untereinander.

## **Pains & Gains Analyse**

Die Betrachtung von Pains & Gains dient der Sammlung und visuellen Darstellung von in Zusammenhang mit Mitgliederaufgaben stehenden Schwierigkeiten und Erwartungen der Haupt- und Ehrenamtlichen. Die Darstellung dient dem besseren Verständnis für die Anforderungen der **Zielgruppe** an eine Non-Profit-Organisation.



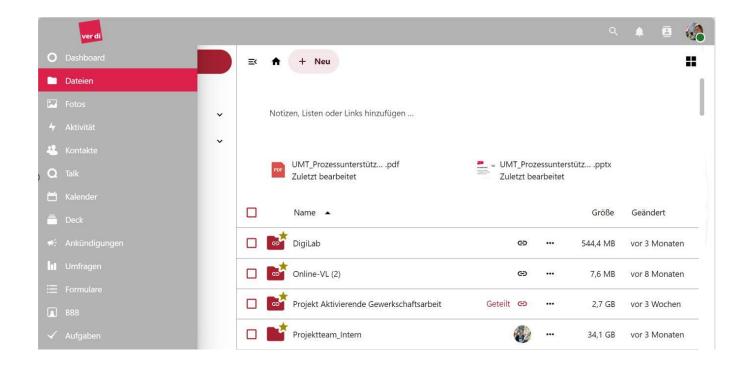








## ver.di







## **Nextcloud**

- basiert auf der Open-Source Plattform Nextcloud
- Einfacher Zugang für ver.di-Ehrenamtliche unabhängig von zeitlichen und räumlichen Prämissen
- Plattform Nextcloud ist Ort der kollaborativen Zusammenarbeit







ver.di b+b

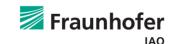




Unser Online-Seminar "BR 1 online" wurde ausgezeichnet!

## Seminar, BR 1 online'

- Konzeption und Organisation von Weiterbildungen für gesetzliche Interessenvertretungen, zu denen auch Betriebsräte gehören.
- Mit diesem Prototyp setzt ver.di b+b eines seiner erfolgreichsten Präsenzseminare in einem innovativen, digitalen Konzept um.









## Evangelische Altenheimat





Optimierung bei der Eingabe von Reparaturaufträgen mittels QR-Schilder

- Erstellung der QR-Codes
- QR-Schilder pro Raum



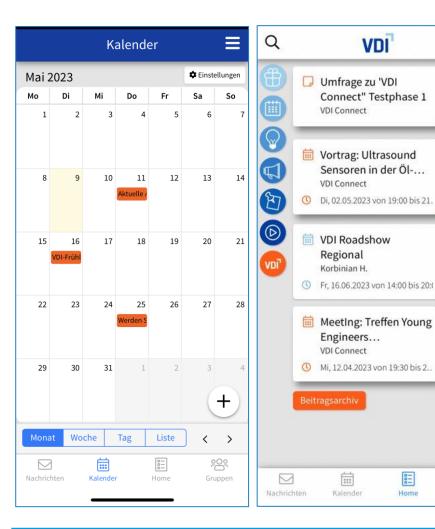


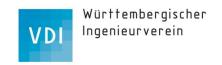
GEFÖRDERT VOM





## **VDI** App





## **VDI App**

ARES I

+

200

- Projektergebnisse können zeitnah kommuniziert und allen im Verein zugänglich gemacht werden.
- Mithilfe der App wird zudem das Bedürfnis der Mitglieder nach digitaler Vernetzung berücksichtigt
- Link: <a href="https://apps.apple.com/us/app/vdi-connect/id1659037619">https://apps.apple.com/us/app/vdi-connect/id1659037619</a>



GEFÖRDERT VOM





# **Digitale Toolbox**

https://www.npo-digital.de









# Abschlussveranstaltung im Metaprojekt

## Interaktionsarbeit gestalten

- Abschlussveranstaltung des Metaprojekts
  »Interaktionsarbeit gestalten« hat am 16.02.2023 stattgefunden
- Teilnahme an der Fokusgruppe 2







GEFÖRDERT VOM





## Konferenzen

## **ISPIM und APMS**

- Die ISPIM-Innovationskonferenz 2023 hat am 4. bis 7. Juni 2023 in Ljubljana, Slowenien, stattgefunden.
  - "Innovation und Kreislaufwirtschaft"
- Die APMS-Konferenz hat am 17. bis 21. September 2023 in Trondheim, Norwegen stattgefunden
  - Produktionsmanagementsysteme für eine verantwortungsvolle Produktion,
     Dienstleistung und Logistik der Zukunft









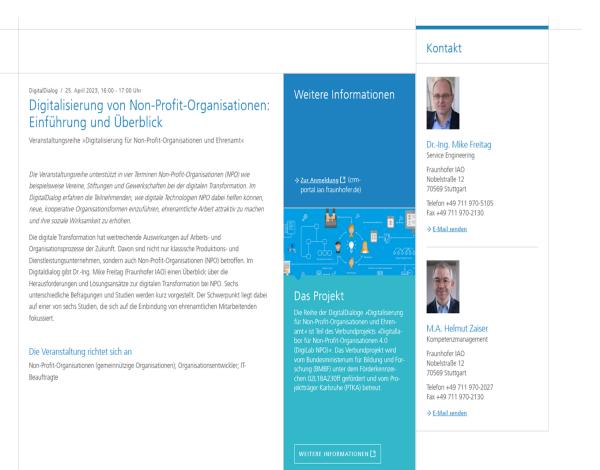




## **Digitaldialog**

Auftakt zum ersten Digitaldialog am 25. April 2023

- 4 Digitaldialoge in 2023
- Ein weiterer im April oder Mai 2024
- Unseren Newsletter oder X (Fraunhofer IAO)
  - https://www.iao.fraunhofer.de/de/presseund-medien/informationsservice.html





Bundesministerium

und Forschung







# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

#### **Kontakt**

\_\_\_

Fraunhofer IAO

Dr.-Ing. Mike Freitag

Service Engineering

Phone +49 711 970-5105

mike.freitag@iao.fraunhofer.de



https://www.npo-digital.de

## Den digitalen Wandel in Non-Profit-Organisationen gestalten

#### Ergebnisse

Gemeinsam mit allen Verbundpartnern wurde als zentrales Transferinstrument die digitale Toolbox entwickelt. Dort werden die im Projekt erarbeiteten Vorgehensweisen und digitalen Prototypen vorgestellt und erlebbar gemacht. Die unterschiedlichen Prototypen zeigen vielfältige Beispiele, um Non-Profit-Organisationen schriftweise zu digitalisieren.

- Die Digitale Toolbox »Digitaler Wandel bei NPOs « befindet sich hier <a href="https://www.npo-digital.de/[-3]">https://www.npo-digital.de/[-3]</a>
- Darüber hinaus befinden sich weitere Studien und Videos des Projekts in der rechten Kachel »Weitere Informationen [-]] «.

#### Herausforderung

Die digitale Transformation hat weitreichende Auswirkungen auf die Arbeits- und Organisationsprozesse der Zukunft. Davon sind nicht nur klassische Produktions- und Dienstleistungsunternehmen betroffen, sondern auch Non-Profit-Organisationen (NPO) wie beispielsweise Vereine, Stiffungen und Gewerkschaften. Auch hier besteht die Notwendigkeit des Einsatzes digitaler Technologien. NPO-spezifische Bedarfe an die Gestaltung und Implementierung digitaler Anwendungen sind bislang kaum erforscht. Dabei können digitale Technologien NPO helfen, neue kooperative Organisationsformen einzuführen, ehrenamtliche Arbeit attraktiv zu machen und ihre soziale Wirksamkeit zu erhöhen.

Ziel des Forschungsprojekts »DigiLab NPO« ist es daher, Non-Profit-Organisationen bei der digitalen Transformation zu unterstützen.

#### Methodik

Im Projekt werden Gestaltungsfelder zur Nutzung digitaler Technologien für den Wandel zu einer

#### News

Nachfolgend finden Sie die aktuellsten Nev aus dem Projekt:

- <u>Abschlussveranstaltung Digitallabor für</u> Non-Profit Organisationen [ ]
- Veranstaltungsflyer
- Weitere Informationen & Anmeldung
- NPO: Mitgliederkommunikation im digitalen Wandel [3]
- <u>Digitale Toolbox »Digitaler Wandel be</u>
   <u>NPOs« erschienen</u>
- Comenius Award
   Einer unserer Projektpartner ver di b+b ist mit dem Comenius Award 2023 für ihr Betriebsratsseminar "BR1 online" ausgezeichnet worden. Bildungsmedien. Mehr lafer finden sich bier.

#### Veranstaltungen

- 20. Februar 2024:
  Abschlussveranstaltung Digitallabor f
  Non-Profit Organisationen [3]
  Zur Anmeldung [3]
- 18. Oktober 2023:
  Digitale Lernangebote unter den Bedingungen einer NPO am Beispiel von Betriebsratsseminaren [\*]
- 20. September 2023: Digitale Lernangebote von u
- 16. Mai 2023:
   Mitgliederkommunikation von NPO im d
   gitalen Wandel F 3
- 25. April 2023;
   Digitalisierung von Non-Profit-Organis
   tionen F3

https://www.digilab.site





GEFÖRDERT VOM



